

#### **4-5 семинар сабақтары. АТ аудиті бойынша компания портфолиосын құру.**

АТ аудиті-бұл АТ-ның ағымдағы жай-күйін объективті бағалауды алу мақсатында және АТ-ға инвестициялардың қайтарылуын жеделдету және тиімділігін жақсарту үшін қандай мүмкіндіктер бар, тұтастай алғанда, немесе жекелеген бөліктердің барлық АТ-ның ағымдағы жай-күйін бағалау процесі.

АТ аудитінің нәтижесі-бұл компанияның ат дамуының қазіргі деңгейінің объективті сипаттамасы және ең жақсы Әлемдік және ресейлік тәжірибені қолдана отырып оңтайландыру жолдары бар құжат:

1. АТ инфрақұрылымы
2. АТ-процестер
3. АТ қызметтері
4. АТ тәуекелдері
5. ат қызметкерлерінің құзыреті
6. ақпараттық және киберқауіпсіздік
7. АТ-ның компанияның бизнес мақсаттарына сәйкестігі
8. ат-ға салымдардың тиімділігі
9. ат-ға инвестициялардың негізділігі
10. Ақпараттық жүйелер

It аудиті не үшін қажет?

It аудиті (it талдау) келесі жағдайларда қажет болуы мүмкін:

1. it стратегиясын дамытудың негізі ретінде
2. бизнестің меншік иесі немесе топ-менеджерлер ауысты
3. ат шығындарын азайту
4. компаниялардың бірігуі орын алды
5. ұйым құрылымында өзгерістер болды
6. it жұмысында проблемалар немесе сәтсіздіктер бар
7. жаңа АТ-жобаларды әзірлеу және жаңа ақпараттық жүйелерді енгізу жоспарлануда
8. АТ-инфрақұрылымын және/немесе АТ-жүйелерін жаңғырту жоспарлануда
9. қажет "көзқарас тарапынан»
10. өсудің жаңа драйверлерін табу керек
11. it бюджеті қайда және қандай мақсаттарға жұмсалатынын және осының бәрінің тиімділігі неде екенін түсіну керек
12. АТ мамандарының біліктілігін бағалау қажет
13. жаңа технологиялар мен инновациялық тәсілдерді енгізудің мүмкіндіктері мен пайдасын бағалау қажет
14. it аутсорсингін қолданудың пайдасын бағалау қажет
15. сертификаттау жоспарлануда (ISO, ISAE)
16. ат тәуекелдерін талдау



#### Аудит ИТ-стратегии



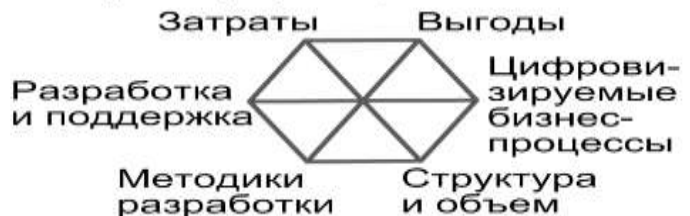
Аудит цифровой трансформации бизнеса



#### ТЗ на ИТ-стратегию



#### ТЗ на стратегию цифровой трансформации бизнеса



It стратегиясы-бұл it-мен бизнес туралы келісім

Стратегия әдетте it негізгі элементтерін бір жыл немесе одан да көп уақытқа қалай дамыту туралы құжат ретінде түсініледі. It стратегиясында қарастырылатын консенсус жоқ, стратегия қанша паракты қамтуы керек.

Әрі қарай, it басқару консалтингінің бас директоры Александр Михайловтың көзқарасы, it стратегиясында нені қарастыру керек, оны кімге және қашан жасау керек.

АТ стратегиялары орынды, егер:

- бұл бас директордың талабы
- it-бюджетті немесе it бойынша ірі жобаны негіздеу қажет
- ат дамуын бизнес-басшылықпен және пайдаланушылармен келісу қажет
- Сіздің ат-қызметіңізді бәсекелестерге қарағанда жақсы ету керек
- ат пайдасын арттыру, ат тәуекелдерін азайту, ат жоспарлауды жақсарту және т. б. қажет.

Типовые услуги по разработке ИТ-стратегий

- Обучение
- Консалтинг
- Поддержка

